

令和 8 年度

事業計画書及び収支予算書

公益財団法人かかみがはら未来文化財団

目 次

1. 事業計画書	1
2. 収支予算書	8

事業計画書

1. 基本方針

本市の10年後、20年後の未来の姿を見据え、まちの文化的な価値向上のみならず、まち全体の魅力創出につなげていくため、「文化を活かしたまちづくり」を強く推進していく。

本市が持つ多くの文化資源を最大限に活かした取り組みを行うことにより、まちに対する愛着や誇り、心の豊かさが育まれるとともに、このまちに住みたい、住み続けたいと感じる人を増やしていく。

文化を通じて、次代を担う子どもや若者が積極的にまちに関わることができる日常を創出することにより、未来のまちの活力につながるような取り組みを実施する。

また、令和7年度からの各務原市文化会館の指定管理受託に伴い、文化会館を人々の「つながり」を形成する地域の文化拠点として、文化芸術を創造・発信し、そこに集う人々に感動と希望を与え、創造性を育んでいく場にしていく。

※本市における文化振興の「基本的な方向性」

基本的な方向性	基本方針	重点施策
文化に「ふれる」	身近に文化芸術にふれることができる環境をつくる	①文化芸術に気軽に親しむことができる機会の充実
		②質の高い文化芸術の鑑賞機会の提供
		③多様な市民が文化芸術に親しむ機会の充実
文化を「つたえる」	文化を未来に活かし伝える	①文化の継承と郷土愛の醸成
		②市独自の文化的資産の継承と発展
		③情報発信の強化
文化を「はぐくむ」	子どもや若者の文化への関心や活動を活性化させる	①子どもの文化芸術の鑑賞・体験機会の充実
		②特色ある文化芸術事業の推進
		③文化芸術活動の成果を表現する場の充実
文化を「いかす」	文化の持つ力を活かして地域を活性化させる	①文化芸術による地域の活性化
		②さまざまな分野との連携

2. 事業内容

【公益目的事業】

(1) 自主事業

①航空自衛隊中部航空音楽隊コンサート 文化を「はぐくむ」

本市の特色である吹奏楽の活動支援として、市内中学校の吹奏楽部生徒に良質な吹奏楽を聞く機会を提供するほか、講習会等を開催することにより、生徒の育成や技術向上につなげる。

【楽器別講習会】

開催日：5月23日（土）

会場：中央ライフデザインセンター

【コンサート】

開催日：5月24日（日）

会場：プリニーの市民会館

②かかみの音楽演奏会 文化を「はぐくむ」

各務原ロータリークラブとの共催で、市内中学校の吹奏楽部に発表の場を提供し、生徒の育成や技術向上につなげる。

開催日：7月12日（日）

会場：プリニーの市民会館

③若者向け文芸&アート企画 文化に「ふれる」

文芸とアートの複合企画として、堀本裕樹(俳人)と市橋美佳(陶芸家)による俳句と陶芸作品のコラボレーション展や、吟行句会等を開催する。

【展示】

開催日：10月3日（土）～18日（日）

会場：カクカクブックス

【ギャラリートーク】

開催日：10月3日（土）

会場：那加福祉センター

登壇者：堀本裕樹、市橋美佳

【吟行句会】

開催日：10月4日（日）

会場：那加福祉センター

講師：堀本裕樹

④ファミリーコンサート 文化を「はぐくむ」

生の文化芸術にふれる機会が少ない子育て世代を対象に、小さな子どもを連れた親子でも気軽に楽しめる参加型のコンサートやワークショップを開催する。

開催日：未定（年4回予定）
会場：市内福祉センター等

⑤小中学校児童生徒向けバレエ公演 【新規】 文化を「はぐくむ」

文化庁の「学校における文化芸術鑑賞・体験推進事業」を活用し、質の高い国際的舞台芸術であるバレエ公演を行うとともに、児童生徒がプロのバレエダンサーとともに舞台上でバレエを体験するなどのワークショップを実施する。

開催日：1月21日（木）
会場：プリニーの市民会館
出演：小林紀子バレエ・シアター
参加校：市内9校の小中学校

⑥ゲーム音楽公演 【新規】 文化に「ふれる」

ドラゴンクエスト、ファイナルファンタジー等、ゲーム音楽をオーケストラで演奏するコンサートを開催する（内容は未定）。

開催日：未定
会場：プリニーの市民会館
出演：未定

⑦その他財団共催による公演事業 【新規】

創造性・芸術性に優れた公演や観客のすそ野拡大に貢献する公演について、主催者が期待するサポートを提示しながら、共催の形で戦略的な連携を図る。

(2) 市受託事業

①市美術展 文化を「はぐくむ」

「一般の部」として、日本画、洋画、彫刻・工芸、デザイン・イラストレーション、書、写真の6部門の作品を、また「高校生の部」として、平面、立体、書、写真の4部門の作品を募集し、優秀作品を展示する。

公開期間：1月24日（日）～1月30日（土）
会場：産業文化センター1F あすかホール及びエントランスホール

②少年美術展 文化を「はぐくむ」

市内の小・中学校の児童生徒や幼稚園・保育園(所)の絵画、書写などの優秀作品を展示する「少年美術展」を開催する。

公開期間：12月18日（金）～22日（火）
会場：産業文化センター1F あすかホール及びエントランスホール

③アンティークピアノコンサート 文化を「つたえる」

市内で発見されたイギリス製のアンティークピアノを活用したコンサート

を開催する。

開催日：未定（年3回予定）

会場：市庁舎高層棟 2F 多目的スペース

(3) 指定管理受託事業

① 楽しき「音」祭り 文化に「ふれる」

「音」をテーマにした音楽イベントとして、世代を超えて楽しめる親しみやすいコンサートを通じ、市民が多様な芸術文化に触れる機会を提供し、地域交流を促進する。

開催日：8月～9月（予定）

会場：プリニーの市民会館

出演：未定

② テーマでつながるコンサート 文化に「ふれる」

「テーマでつながるコンサート」として、地域のアーティストや文化団体と協働し、「テーマ」に則した曲を演奏するコンサートを開催する。

開催日：10月～11月（予定）

会場：プリニーの文化ホール

出演：未定

③ かかみがはらジュニア・アーツ・アカデミー 文化を「はぐくむ」

小学生を対象に、音楽を通して子どもらしい感性や友達とのコミュニケーション力を育むことを目的とした事業。受講生の成果を発表する場として、「コラボレーションコンサート」に出演する。

開催日：10月～3月（計12回予定）

会場：中央ライフデザインセンター

講師：坂本和彦（当財団芸術監督）

④ かかみがはら未来合唱団 文化に「ふれる」

一般公募により一期一会の混声合唱団を結成し、「コラボレーションコンサート」に向けて練習を行う。

開催日：10月～3月（計15回予定）

会場：中央ライフデザインセンター

講師：出口麻美（藤原歌劇団）

⑤ コラボレーションコンサート 文化を「はぐくむ」

かかみがはらジュニア・アーツ・アカデミーとかかみがはら未来合唱団がその成果を発表する場として、プロのソリストやオーケストラと共演するコンサートを開催する。

開催日：3月7日（日）

会 場：プリニーの市民会館
出 演：G・Dream 21 レディースオーケストラほか

⑥アウトリーチ事業 文化を「はぐくむ」
プロのアーティストが地域の小中学校等へ出向き、ミニコンサートやワークショップを開催する。
開 催 日：年5回予定（各学校との調整により決定）
会 場：市内小中学校等

⑦インリーチコンサート 文化を「はぐくむ」
小中学校でのアウトリーチ事業に出演したアーティストのコンサートをホールで実施し、児童生徒とその保護者や地域住民とが共有できる機会とする。
開 催 日：12月（予定）
会 場：プリニーの文化ホール
出 演：アウトリーチ出演アーティスト

⑧ホワイエコンサート 文化に「ふれる」
市民会館ホワイエにおいて、気軽に音楽を楽しんでいただけるコンサートを開催する。
開 催 日：4月15日（水）、6月17日（水）、7月22日（水）、
9月16日（水）、10月14日（水）、11月18日（水）、
2月10日（水）、3月10日（水） 【計8回】
会 場：プリニーの市民会館ホワイエ

⑨落語公演 【新規】 文化に「ふれる」
財団主催の新たなジャンルの事業として、落語公演を開催する。
開 催 日：1月31日（日）
会 場：プリニーの文化ホール
出 演：春風亭昇太ほか

⑩アニメ声優によるトークショー 【新規】 文化に「ふれる」
主に若者向けの新しいジャンルの公演として、アニメ声優によるトークショーを開催する。
開 催 日：6月～7月（予定）
会 場：プリニーの文化ホール
出 演：梶裕貴

（4）その他事業

①各務原マーケット日和 文化を「いかす」
「自分の暮らしにプラスしたくなる、新たな出会いの場」をコンセプトに、

音楽、アート、マーケットなどを楽しめるイベントを学びの森周辺エリアにおいて開催する。

開催日：11月3日（火・祝）

会場：学びの森周辺

主催：各務原マーケット日和実行委員会
（事務局 かかみがはら未来文化財団）

（5）文化会館管理運営事業

各務原市文化会館の設置目的である「市民の文化芸術の諸活動を促進し、地域文化の振興を図る」ことを達成するため、当財団は各務原市から指定を受け、引き続き文化会館の管理運営を行う。

令和7年度は、指定管理者としての初年度にあたり、管理運営体制の構築および円滑な施設運営の確立を主眼に、安全・安心な施設管理を最優先に取り組んできた。

令和8年度は、管理運営2年目として、初年度に蓄積した運営実績や利用者からの意見・要望を踏まえ、管理運営の安定化を図るとともに、サービスの質の向上、利用促進および施設稼働率の向上に重点を置いた取組を進める。

さらに、施設の老朽化に伴う設備面での課題については、市と連携を図りながら、適切な点検・修繕を実施し、突発的な不具合の未然防止に努めるとともに、長期的な視点に立った施設保全および計画的な修繕の検討を進める。

●具体的な取り組み

- ・利用者対応および受付・舞台・施設管理各部門の連携強化によるサービス品質の向上
- ・平日利用の促進や新規利用者の掘り起こしによる施設稼働率の向上
- ・施設・設備の定期点検の確実な実施と、修繕履歴の整理・共有による管理水準の均一化
- ・市との情報共有を密にし、指定管理者として適切な施設管理・運営を行う体制の強化

●施設概要【プリニーの文化会館】

<市民会館>

延床面積 3,116.68 平方メートル

収容人員 1,062 人

<文化ホール>

延床面積 1,535.52 平方メートル

収容人員 435 人

【収益事業】

(1) 文化会館貸館事業

文化会館の設置目的および公益性に配慮しつつ、公益目的以外の貸館業務を行う。

- ・利用者ニーズを踏まえた柔軟な貸館運営
- ・平日利用の促進や新規利用者の掘り起こし
- ・安定的な施設稼働と収益の確保

【法人事務局事業】

(1) 役員会等の開催

理事会・評議員会の開催等、財団事務局の管理運営を行う。

(2) 情報発信の充実

当財団が取り組む様々な情報を効果的に発信するため、ウェブサイトにおける情報発信を強化するとともに、事業の対象を踏まえながら、LINE や X、Instagram 等 SNS を活用する。また、機関紙のリニューアルを図り、主催事業等の周知を積極的に行う。

(3) 賛助会員の募集

賛助会員制度により、広く当財団の活動に賛同する個人・企業・経済団体を募る。特に、個人会員の募集を強化するため、オンライン決済できるシステムを活用し、財団ウェブサイトより誘導する。

(4) 先進事例の調査研究

魅力ある事業の実施や効率的な運営を行うため、他の先進事例の調査を行う。

収支予算書(当初予算)
令和 8年 4月 1日から令和 9年 3月31日まで

(単位:円)

科目	予算額(A)	前年度予算額(B)	増減(A)-(B)	備考
I 一般正味財産増減の部				
1. 経常増減の部				
(1) 経常収益				
基本財産運用益				
基本財産受取利息	1,000	1,000	0	
基本財産運用益計	1,000	1,000	0	
受取会費				
賛助会員受取会費	1,844,000	2,500,000	△ 656,000	
受取会費計	1,844,000	2,500,000	△ 656,000	
事業収益				
主催事業収益	7,809,000	5,074,000	2,735,000	
主催事業収益(内部取引)	0	6,000	△ 6,000	
市文化事業受託金収益	3,082,000	3,410,000	△ 328,000	
指定管理受託収益	127,538,000	136,158,000	△ 8,620,000	
利用料金収益	18,950,000	17,573,000	1,377,000	
利用料金収益(内部取引)	5,050,000	2,427,000	2,623,000	
文化会館その他収益	216,000	0	216,000	
事業収益計	162,645,000	164,648,000	△ 2,003,000	
受取補助金等				
受取地方公共団体補助金	9,009,000	8,860,000	149,000	
受取民間補助金	2,800,000	1,800,000	1,000,000	
受取補助金等計	11,809,000	10,660,000	1,149,000	
受取寄付金				
受取寄付金振替額	590,000	670,000	△ 80,000	
受取寄付金計	590,000	670,000	△ 80,000	
経常収益計	176,889,000	178,479,000	△ 1,590,000	
(2) 経常費用				
事業費				
給料手当	31,974,000	38,710,000	△ 6,736,000	
臨時雇賃金	690,000	789,000	△ 99,000	
賞与	11,442,000	12,209,000	△ 767,000	
退職給付費用	465,000	473,000	△ 8,000	
福利厚生費	8,759,000	8,410,000	349,000	
雇員賃金	3,969,000	2,962,000	1,007,000	
旅費交通費	6,716,000	6,125,000	591,000	
通信運搬費	1,281,000	1,205,000	76,000	
什器備品減価償却費	531,000	803,000	△ 272,000	
消耗什器備品費	500,000	2,549,000	△ 2,049,000	
消耗品費	932,000	1,039,000	△ 107,000	
修繕費	700,000	983,000	△ 283,000	
印刷製本費	2,987,000	2,087,000	900,000	
燃料費	51,000	52,000	△ 1,000	
光熱水料費	17,059,000	16,343,000	716,000	
賃借料	1,072,000	1,336,000	△ 264,000	
保険料	166,000	236,000	△ 70,000	
諸謝金	4,098,000	6,227,000	△ 2,129,000	
租税公課	8,109,000	7,646,000	463,000	
支払負担金	44,000	39,000	5,000	
業務委託費	62,908,000	57,487,000	5,421,000	
支払手数料	916,000	1,075,000	△ 159,000	
食糧費	679,000	517,000	162,000	
賃借料(内部取引)	5,050,000	2,427,000	2,623,000	
広告宣伝費(内部取引)	0	6,000	△ 6,000	
雑費	464,000	436,000	28,000	
事業費計	171,562,000	172,171,000	△ 609,000	
管理費				
役員報酬	510,000	530,000	△ 20,000	
給料手当	1,361,000	2,398,000	△ 1,037,000	
賞与	614,000	584,000	30,000	
福利厚生費	529,000	524,000	5,000	
旅費交通費	177,000	82,000	95,000	
通信運搬費	142,000	193,000	△ 51,000	
什器備品減価償却費	59,000	68,000	△ 9,000	
消耗什器備品費	0	17,000	△ 17,000	
消耗品費	18,000	12,000	6,000	
印刷製本費	43,000	12,000	31,000	
燃料費	5,000	5,000	0	
賃借料	49,000	49,000	0	
租税公課	236,000	300,000	△ 64,000	
支払負担金	67,000	41,000	26,000	
業務委託費	840,000	847,000	△ 7,000	
支払手数料	620,000	580,000	40,000	
食糧費	5,000	18,000	△ 13,000	
雑費	52,000	48,000	4,000	
管理費計	5,327,000	6,308,000	△ 981,000	
経常費用計	176,889,000	178,479,000	△ 1,590,000	
評価損益等調整前当期経常増減額	0	0	0	
当期経常増減額	0	0	0	
2. 経常外増減の部				
(1) 経常外収益				
経常外収益計	0	0	0	
(2) 経常外費用				
経常外費用計	0	0	0	
当期経常外増減額	0	0	0	
法人税、住民税及び事業税	72,000	72,000	0	
当期一般正味財産増減額	△ 72,000	△ 72,000	0	
一般正味財産期首残高	10,946,259	11,018,259	△ 72,000	
一般正味財産期末残高	10,874,259	10,946,259	△ 72,000	
II 指定正味財産増減の部				
一般正味財産への振替額				
一般正味財産への振替額	589,000	669,000	△ 80,000	
当期指定正味財産増減額	△ 590,000	△ 670,000	80,000	
指定正味財産期首残高	19,947,022	20,617,022	△ 670,000	
指定正味財産期末残高	19,357,022	19,947,022	△ 590,000	
III 正味財産期末残高	30,231,281	30,893,281	△ 662,000	

収支予算書内訳表(当初予算)
令和 8年 4月 1日から令和 9年 3月31日まで

(単位:円)

科目	公益目的等事業会計	収益目的等事業会計	法人会計	合計
I 一般正味財産増減の部				
1. 経常増減の部				
(1) 経常収益				
基本財産運用益				
基本財産受取利息	1,000	0	0	1,000
基本財産運用益計	1,000	0	0	1,000
受取会費				
賛助会員受取会費	1,844,000	0	0	1,844,000
受取会費計	1,844,000	0	0	1,844,000
事業収益				
主催事業収益	7,809,000	0	0	7,809,000
市文化事業受託金収益	3,082,000	0	0	3,082,000
指定管理受託収益	105,881,000	16,389,000	5,268,000	127,538,000
利用料金収益	15,160,000	3,790,000	0	18,950,000
利用料金収益(内部取引)	5,050,000	0	0	5,050,000
文化会館その他収益	0	216,000	0	216,000
事業収益計	136,982,000	20,395,000	5,268,000	162,645,000
受取補助金等				
受取地方公共団体補助金	9,009,000	0	0	9,009,000
受取民間補助金	2,800,000	0	0	2,800,000
受取補助金等計	11,809,000	0	0	11,809,000
受取寄付金				
受取寄付金振替額	531,000	0	59,000	590,000
受取寄付金計	531,000	0	59,000	590,000
経常収益計	151,167,000	20,395,000	5,327,000	176,889,000
(2) 経常費用				
事業費				
給料手当	28,023,000	3,951,000		31,974,000
臨時雇賃金	690,000	0		690,000
賞与	10,168,000	1,274,000		11,442,000
退職給付費用	372,000	93,000		465,000
福利厚生費	7,859,000	900,000		8,759,000
雇員賃金	3,175,000	794,000		3,969,000
旅費交通費	6,572,000	144,000		6,716,000
通信運搬費	1,164,000	117,000		1,281,000
什器備品減価却費	531,000	0		531,000
消耗什器備品費	400,000	100,000		500,000
消耗品費	852,000	80,000		932,000
修繕費	560,000	140,000		700,000
印刷製本費	2,907,000	80,000		2,987,000
燃料費	49,000	2,000		51,000
光熱水料費	13,647,000	3,412,000		17,059,000
賃借料	1,072,000	0		1,072,000
保険料	146,000	20,000		166,000
諸謝金	4,098,000	0		4,098,000
租税公課	6,899,000	1,210,000		8,109,000
支払負担金	37,000	7,000		44,000
業務委託費	54,919,000	7,989,000		62,908,000
支払手数料	886,000	30,000		916,000
食糧費	679,000	0		679,000
賃借料(内部取引)	5,050,000	0		5,050,000
雑費	412,000	52,000		464,000
事業費計	151,167,000	20,395,000		171,562,000
管理費				
役員報酬			510,000	510,000
給料手当			1,361,000	1,361,000
賞与			614,000	614,000
福利厚生費			529,000	529,000
旅費交通費			177,000	177,000
通信運搬費			142,000	142,000
什器備品減価却費			59,000	59,000
消耗品費			18,000	18,000
印刷製本費			43,000	43,000
燃料費			5,000	5,000
賃借料			49,000	49,000
租税公課			236,000	236,000
支払負担金			67,000	67,000
業務委託費			840,000	840,000
支払手数料			620,000	620,000
食糧費			5,000	5,000
雑費			52,000	52,000
管理費計			5,327,000	5,327,000
経常費用計	151,167,000	20,395,000	5,327,000	176,889,000
評価損益等調整前当期経常増減額	0	0	0	0
当期経常増減額	0	0	0	0
2. 経常外増減の部				
(1) 経常外収益				
経常外収益計	0	0	0	0
(2) 経常外費用				
経常外費用計	0	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0	0
他会計振替前当期一般正味財産増減額	0	0	0	0
法人税、住民税及び事業税	0	72,000	0	72,000
当期一般正味財産増減額	0	△ 72,000	0	△ 72,000
一般正味財産期首残高	10,785,370	196,732	△ 35,843	10,946,259
一般正味財産期末残高	10,785,370	124,732	△ 35,843	10,874,259
II 指定正味財産増減の部				
一般正味財産への振替額	530,000	0	59,000	589,000
当期指定正味財産増減額	△ 531,000	0	△ 59,000	△ 590,000
指定正味財産期首残高	19,896,987	0	50,035	19,947,022
指定正味財産期末残高	19,365,987	0	△ 8,965	19,357,022
III 正味財産期末残高	30,151,357	124,732	△ 44,808	30,231,281

《資金調達及び設備投資の見込みについて》

令和 8年 4月 1日から令和 9年 3月 31日まで

① 資金調達の見込みについて

借入の予定		<input type="checkbox"/>	あり	<input checked="" type="checkbox"/>	なし
事業区分	借入先	金 額		使 途	

② 設備投資の見込みについて

設備投資の予定		<input type="checkbox"/>	あり	<input checked="" type="checkbox"/>	なし
事業区分	設備投資の内容	支出又は収入の 予定額		資金の調達方法	